

Программа семинара
«Управление издержками промышленного предприятия, контроль и анализ»

19 сентября 2024г.

Время обучения: с 10:00 до 18:00

Место обучения: г. Москва, ул. 3-я Мытищинская, д.10 АО «ВНИИЖТ», зал «Акселератор».

Дата/Время	Тема и содержание	Спикер
09:00-10:00 Регистрация участников		
10:00 – 12:00	<p>ПРОЦЕССНОЕ УПРАВЛЕНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ</p> <ul style="list-style-type: none"> · Эволюция подходов к управлению предприятием · Понятие процессного управления · Цели внедрения процессного управления и ожидаемые результаты · Процессы и их виды · Принципы моделирования бизнес-процессов и основные нотации · Процессная зрелость предприятия · Инструменты совершенствования операционной деятельности на базе процессного подхода в управлении (ESIA, матрица RACI, карта потока ценности (VSM), PDCA) · Управление издержками на базе внедрения процессного управления предприятием 	<p>ГАНЕЕВ МАРСЕЛЬ г. Москва Директор Центра моделирования и совершенствования процессов, эксперт по вопросам оптимизации бизнеса, MBA.</p>
12:00 – 13:00	<p>КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ</p> <ul style="list-style-type: none"> · Прямые и косвенные затраты · Производительные и непроизводительные затраты · Текущие и единовременные затраты · Условно-переменные и условно-постоянные затраты · Определение общепроизводственных и общехозяйственных затрат, определение базы распределения (пример расчета) · Калькуляция товара/услуг (примеры формирования себестоимости товара/услуги) · План-фактный анализ себестоимости 	<p>ТРОФИМОВА ЕЛЕНА г. Москва Директор по экономике промышленного предприятия (производство и сервис), эксперт по оптимизации систем управления</p>
Обеденный перерыв с 13:00 – 14:00		
14:00 – 16:00	<p>МЕРОПРИЯТИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ, УСЛУГ</p> <ul style="list-style-type: none"> · Основные инструменты контроля расходов предприятия · Периоды планирования · Бюджетирование · Цели бюджетирования · Состав отчета бюджета доходов и расходов (пример бюджета доходов и расходов) · План-фактный анализ · Финансовая отчетность, инспекция отчетности. Анализируем и корректируем планы. · Шаги план-фактного анализа 	<p>ТРОФИМОВА ЕЛЕНА г. Москва Директор по экономике промышленного предприятия (производство и сервис), эксперт по оптимизации систем управления</p>
16:00 – 18:00	<p>ДЕЛОВАЯ ИГРА «ФИНАНСОВОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ КОМПАНИИ. УПРАВЛЕНИЕ ИЗДЕРЖКАМИ»</p> <p>Подведение итогов</p>	<p>ТРОФИМОВА ЕЛЕНА г. Москва Директор по экономике промышленного предприятия (производство и сервис), эксперт по оптимизации систем управления</p>

Для получения подробной информации или регистрации на семинар «Управление издержками промышленного предприятия, контроль и анализ» заполните короткую форму по QR-коду:

